



# 京都市の 姉妹都市

## グアダハラ

1541年に建設されたメキシコ第2の都市。「グアダハラ」とはアラビア語で「岩の間を流れる川」を意味する。1978年にメキシコ姉妹都市提携委員会から提携を希望する手紙が届いたことをきっかけに、1980年に姉妹都市となった。写真は、市内中心部にあるカテドラル（大聖堂）

京都市ベンチャービジネスクラブ機関誌

# SHAKE HANDS Letter

## 創造・交流・成長

発行人 京都市ベンチャービジネスクラブ  
事務局 京都市中京区寺町通御池上る 京都市産業観光局商工部産業振興課内 <http://www.kvbc.jp> TEL (075)222-3324

# 12・1

221

2007年1月10日発行

# 有言無限

## 新年挨拶

京都市産業観光局長 森井 保光

新年おめでとうございます。新春を迎え、市民の皆様のみますの御健康と御多幸を心からお祈り申し上げます。

また、平素は、産業観光行政はもとより、京都市政の推進に多大な御支援、御協力を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、我が国の景気は回復にむかっていると云われますが、原材料価格の上昇や業界内での価格競争の激化により、業界、業種によっては、厳しい経営状況が続く企業も多く、景況感に格差が生じております。

こうした中、京都を「世界の京都」として発展させるため、産業観光局と致しましては、社会経済情勢を踏まえた戦略的な施策の推進と市民ニーズに即応した着実な事業の展開を図って参

る所存です。

昨年は、ものづくり都市・京都の活性化を目指す「京都市スーパーテクノロジー構想」の行動計画である「京都市産業科学技術振興計画」、京都市伝統産業活性化推進条例に基づき今後実施すべき40の具体的取組項目を盛り込んだ「京都市伝統産業活性化推進計画」、観光客5,000万人構想の総仕上げに向けて21の戦略的施策と100の推進施策を掲げた「新京都市観光振興推進計画 ～ゆとり うれしい 新おこしやすプラン21～」など、産業・観光振興の新たな計画を策定致しました。

本年は、こうした新たな取組の推進に加え、ものづくり中小企業の方々の取引先等の拡大を支援する「京都もの

づくり企業 縁むすびプロジェクト」など、中小企業支援センターを拠点としたきめ細かい金融・経営支援事業を推進

し、京都経済の力強く持続的な発展に向けた取組を一層進めて参ります。

今後とも、業界や関係団体をはじめ147万人の京都市民の皆様との揺るぎないパートナーシップと確固たる府市協調の下、これらの施策を着実に推進することにより、活力あふれる京都産業を創造して参る所存ですので、皆様により一層の御支援と御協力を賜りますようお願い申し上げます。新年の御挨拶と致します。



# KVBC REPORT

## KVBC

# 海外研修旅行 in 台北

2006.12 報告

### 1日目

11:15 関西国際空港発 13:00 台北着  
14:30 禾企電子会社 (SHANY) 見学  
禾企電子会社 (SHANY) 招待による台湾料理

### 2日目

午 前 コンピュータ街へ  
午 後 台湾の秋葉原・西門電影街を視察  
夕食 (川瀬温泉)

### 3日目

昼食後 台湾桃園国際空港へ 関西国際空港着

## “勝ち組”を意識した 台湾ベンチャーの デジタル戦略

2006年12月1日～3日、KVBC海外研修が行われ、台湾の首都・台北市を訪問しました。2005年の上海研修に続いて、2回目の海外視察となります。今回のメイン視察会社は、設立12年の監視カメラメーカー『禾企電子会社 (SHANY)』。12月1日、午前11時15分に関西国際空港を出発、台北市には午後1時すぎに到着。目的地のSHANY社には、予定より早く午後2時30分に到着しました。

まず最初に、本社で副総経理湯健彰 (副社長ダニー) より、会社紹介がありました。

### 禾企電子会社 (SHANY)

1994年設立、2004年アメリカに事務所を設立、2005年中国工場設立  
社員数140名、資本金NT\$ 1.9億元、  
売上NT\$ 5億元  
ISO9001、2000取得

わが国と同様に、SHANY社のメイン製品であるCCTV (世界的な監視カメラ業界での通称) は、海外でのセキュリティの中核商品として需要を伸ばしています。しかし、他の電子業界と同じく、厳しい競争にさらされています。現在のCCTV業界のカメラは、そのほとんどがアナログ (静止画にする) と解像度が低い、最高で38万画素) 方式で、市場価格が大幅に下落。特に、アメリカ市場は非常に厳しいのが現状

といえます。SHANY社においても、アメリカ市場での売上比率はここ1、2年落ち込んで、現在は15%程度だということです。

彼らも中国に生産拠点を構え、台湾から主要部品を持ち込んで、現地工場で組立てとケース (梱包材) の生産を行っています。現地工場はすべてリースで、業績が悪化すればいつでも撤退



井上代表幹事より京都土産の贈呈



禾企電子会社・副社長ダニー氏と (右から5人目)



禾企電子会社・組立工場見学



禾企電子会社・モジュールの生産工場にて

できる態勢を整えているのが、台湾メーカーの流儀でしょう。台湾メーカーも、中国メーカーの台頭には危機感を持っているということでした。

わが国の家電メーカーが、テレビモニターの分野で“勝ち組”と“負け組”に分かれたポイントは、市場のニーズ、技術イノベーションを敏感にとらえ、ブラウン管からプラズマ、あるいは液晶へといち早く移行できたかどうかということでした。CCTV業界においても、アナログからデジタルへの移行を急ぐことが求められています。SHANY社では低コスト・高仕様のカメラをメインとしたデジタル戦略を実行しており、ベンチャーならではの身軽なネットワークがうまく生かされていると実感しました。その後、別棟にある組立工場の見学、さらにモジュールの生産工場を訪問しました。

以上で1日目の過密なスケジュールを終了、ホテルにチェックインした後、SHANY社の招待により豪華な台湾料理をいただきました。



台北101タワー



西門電影街を視察（右上と右下）

## 専門店巡りで 台湾電腦パワーを実感

研修2日目は、ホテルから徒歩10分ほどのところにあるコンピュータ街を訪れ、それぞれの店舗を回りました。ノートPC専門店や組立部品専門店が多く、台湾の電腦業界のパワーが感じられました。その後、台湾の秋葉原といわれる西門電影街を視察、2日目の予定を終えました。夕食は、ダニー副社長おススメの川瀬温泉です。

川瀬温泉はすべてが日本式で、風呂も日本の温泉と同じ設備。施設の中でくつろいでいると、まるで日本にいるような感覚になります。メイン料理は中華薬膳料理と和式の両方から選べますが、今回は和式を賞味しました。ここでもダニー副社長とその妹さんが同席され、お世話になりました。研修3日目は、当初、予定外だった昼食サービスがあり、3日間の研修成果

に満足しながら、参加メンバー全員で空港に向かいました。

今回、視察に参加されたメンバーの多くは、台湾を初めて訪れた、あるいは行ったことはあるが随分以前という方ばかりで、旅を楽しんでいただいたと思います。

KVBCとして、海外の企業を訪問し、感動と刺激、さまざまな異文化・風土を肌で感じるのには重要なことだと思います。当然ながら、実際に参加しなければこれは体験できません。最後になりましたが、有意義で楽しい旅を無事終えることができましたこと、参加者の皆さんに感謝いたします。



台湾桃園國際空港にて

## 「拡大するM&amp;Aビジネスと活用について」

講師 日興コーディアル証券 企業情報部 次長 大石<sup>あつもり</sup> 淳盛

今回は、日興コーディアル証券の企業情報部・大石様による「M&Aについて」の勉強会を行いました。M&Aといえば、会社合併・買収など、どちらかと言えば“マイナスイメージ”で語られることが多いようですが、最近では事業継承の一つの選択肢として注目を集めるようになってきました。



事業継承の主な方法として、同族内継承、非同族への継承、上場、廃業、M&A（第三者への継承）等が考えられます。同族継承するにも跡継ぎがない、非同族（親戚）や友人などにも事業継承する方がいない、上場するにも条件が揃っていない…。廃業すれば社員家族の生活が脅かされるという場合、M&A（第三者継承）が検討されることとなります。決して合併・買収という意味ではなく、売り手・買い手の双方がメリットを見いだせる内容であることが大切。それには、企業としての特長を磨かなければなりません。

勉強会では、中小企業のM&Aについて、分かりやすい実例を挙げて説明が行われました。異業種分野（例えば健康関連）を拡大しようと努力しているA社は、小規模だがある地域に健康関連の顧客を持っているB社とのM&Aに着目した。A社が、少ない費用でB社の負債と従業員の雇用を守り、健康関連の販売ノウハウを指導してもらうことにより、減少傾向だった売上が向上。B社も雇用の安定化を図ると同時に、従業員の雇用を守ることができた。B社の経営者は、多額の負債からも逃れることができ、会社を売却した利益でハッピーリタイアメントを実現することができたという。

このように、双方の“弱点”を“メリット”に変えられるような、適任の企業を見つけ出すことがポイント。まさに、“お見合いから結婚までをコーディネート”するようなものです。企業を探すのには、ホームページを活用しておられるそうで、「ぜひ企業のホームページの充実を」と大石氏は訴えておられました。



## 集客交流研究会

「集客交流研究会」は、KVBCの活動のひとつであるプロジェクト事業（ものづくり研究会、グローバル問題研究会、人材ネットワーク部会）に、昨年度から新たに発足したKVBC 4番目の部会です。

集客交流研究会では、

京都の集客交流資源を新たな視点から企画する。

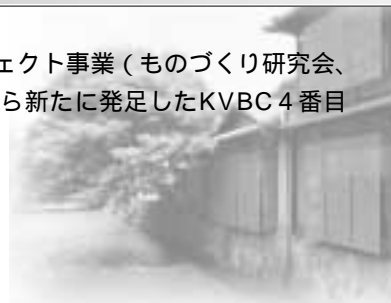
大学などとの連携を図り、集客交流分野で産学連携を探る。

KVBCメンバー間で、新たな観光商品開発を研究する。

という活動を通じて、ベンチャー企業ならではの視点から、観光関連にビジネスの可能性を見いだすことを目的として発足しました。

現在、部会の発起人である滑田社長（㈲京都旅企画）、藤関会長（㈱ユニシス）、河合社長（アド・プロヴィジョン㈱）、清水社長（㈱エスケイショップ）を中心として、京都の新たな観光プランの創出に取り組んでいます。

KVBC会員の皆様も、京都の観光資源の可能性を広げるアイデアをお持ちでしたら、集客交流研究会に、情報をお寄せください。お待ちしております。



# 環境経営と “KES環境マネジメントシステム”

持続発展可能な社会の実現に向けて、企業の“環境”への取り組みに注目が集まっています。そこで、企業等の経営の中で、環境への負荷を管理・低減するための仕組み「環境マネジメントシステム」の規格であるKESについて、4回シリーズでご紹介します。

## Part 3

### KESの取り組みは多くの地域や組織へ拡大

津村 昭夫

京(みやこ)のアジェンダ21フォーラム・KES認証事業部 コーディネーター(事業部長)

#### 1200件を超える審査登録実績

KESは2001年4月にスタートしましたが、中小企業等にとって「シンプルで低コスト」であることなどの特徴から専門誌・新聞・テレビ等マスコミで紹介され、また多くの地域や団体からもその趣旨について賛同されています。

その取り組みは、北は北海道から南は鹿児島まで全国的に広がり、2006年11月末現在で1,200件を超えています(表参照 1)。

#### 多くの地域・組織との協働活動

多くの地域や組織でも中小企業の環境改善活動促進のためのシステムが求められています。「KESと協働の取り組み」を希望される所々に対しては、「規格と審査基準は統一、運営は地域の特性を活かして」を基本に、ノウハウをオープンにして多くの地域や組織と「協働活動」を展開しています。

[参考] KESと協働活動している地域・組織

青森県、岩手県、仙台市、(株)日立製作所、東京都、横浜市、三重県、大津市、神戸市、宝塚市、鹿児島県など

KES・都道府県別審査登録実績(2006年11月末現在) 1

| 都道府県名 | 審査登録数<br>(件数) | 都道府県名  | 審査登録数<br>(件数) |      |
|-------|---------------|--------|---------------|------|
| 近畿    | 京都 524        | 北陸     | 富山 9          |      |
|       | 滋賀 36         |        | 石川 6          |      |
|       | 大阪 127        |        | 福井 9          |      |
|       | 兵庫 246        |        | 岐阜 1          |      |
|       | 奈良 5          |        | 静岡 4          |      |
| 北海道   | 和歌山 1         | 東海     | 愛知 11         |      |
|       | 北海道 2         |        | 三重 44         |      |
|       | 青森 11         |        | 鳥取 0          |      |
| 東北    | 岩手 8          | 中国     | 島根 1          |      |
|       | 宮城 2          |        | 岡山 1          |      |
|       | 秋田 0          |        | 広島 4          |      |
|       | 山形 2          |        | 山口 0          |      |
|       | 福島 4          |        | 徳島 1          |      |
|       | 茨城 54         |        | 四国            | 香川 1 |
|       | 栃木 4          |        |               | 愛媛 2 |
| 群馬 4  | 高知 0          |        |               |      |
| 関東    | 埼玉 9          | 九州     | 福岡 7          |      |
|       | 千葉 5          |        | 佐賀 2          |      |
|       | 東京 75         |        | 長崎 1          |      |
|       | 神奈川 17        |        | 熊本 7          |      |
|       | 山梨 0          |        | 大分 1          |      |
|       | 長野 3          |        | 高崎 1          |      |
| 信越    | 新潟 3          | 鹿児島 11 |               |      |
|       |               | 鹿儿島 0  |               |      |
|       |               | 沖縄 0   |               |      |
| 合計    | 1266          |        |               |      |

件数 %  
京都市 401 77

#### 学校での取り組みも拡大

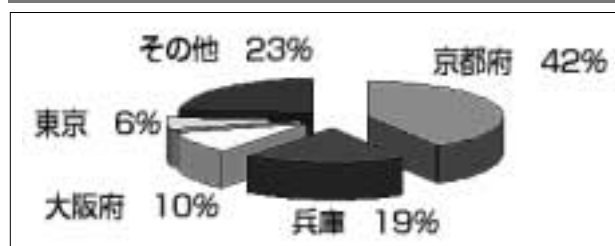
KESは学校の環境授業にも広く活用されています。京都市では京都市教育委員会との協働事業で、総合学習の一環としてKESを活用した環境の取り組みを実施。2005年度は小中学校で176校が「環境にやさしい学校」として登録されています。京都においては今後さらに小中学校をはじめ保育園・高等学校等にもKESの取り組み校が増えていく予定です。またKESと協働活動を行っている神戸市(こうべ環境フォーラム)では、小中高大学においてすでに審査登録が進んでおり、さらに岩手県(いわて環境マネジメントフォーラム)でも2006年度以降3カ年計画で全県立高等学校(約80校)が順次取り組まれる予定になっています。

#### 4. 環境改善活動の裾野の広がり

「観光」の国・日本から「環境」を発信するための一環として、「快適で個性的、かつ環境にやさしい宿泊施設」を目指し、すでに多くのホテル・旅館でもKESの審査登録が進んでいます。またデパート・料理店・商店街・医療機関などのサービス業へも拡大し、さらに京都弁護士会でもKESに取り組みられています。

このように、KESは製造業を中心にスタートしましたが、学校やサービス業等多くの分野へも着実に裾野が拡大しています。

都道府県別登録実績



# KVBC忘年会



去る12月8日(金) 京都タワーホテル・アテネの間にてKVBC恒例の忘年会が開催されました。井上代表幹事の開会挨拶の後、京都市産業振興課・東村課長からの挨拶、暁電機製作所の西河会長からの乾杯のご発声と続き、40人以上の参加者のもと、盛大にとり行われました。



井上代表幹事

マジックショーでは、各テーブルで皆様の間近でマジックを披露していただき、不思議な世界に引き込まれつつ、楽しいひとときを過ごせました。また、お楽しみのピンゴゲームやカラオケ大会、最後には参加者全員で「ふるさと」を合唱しました。

また今回、「歳末ふれあい募金」に対して、多数の方のご支援をいただき、合計3万5,326円の募金が集まりました。なお、お預かりした募金は、障害者のためのスポーツ大会の運営や、児童養護施設の子ども達への支援、高齢者福祉の向上、奨学金の充実などの目的のため用いられます。会員の皆様から多くの善意を賜り、ありがとうございました。



各テーブルでマジックを実演

## 事務局からのお知らせ

### オスカークラブとの交流会を開催します

平成19年1月24日(水)に、KVBCとオスカークラブとの交流会を行います。オスカークラブとは、第二創業などに関する事業計画が優秀であると京都市中小企業支援センターからの認定を受けた市内中小企業の集まりです。現在、73社が加入しています。また詳細決定後、案内文をお送りします。

### 第139回 ものづくり研究会1泊研修旅行

日 時 平成19年1月26日(金)~27日(土)  
宿泊場所 夕日ヶ浦温泉「静(しずか) 花扇(はなおぎ)」  
京都府京丹後市網野町浜詰767  
会 費 25,000円

1月19日で参加応募を締め切りました。ご了承ください。

ものづくり研究会・事務局

里見健志 (株)アプティック内 TEL 075-646-5460

### 新入会員情報

KVBCジュニア会員

Renbird(レンバード)株式会社 鳥丸 成稔  
(2006年9月1日設立)

京都市下京区高辻通柳馬場西入泉正寺町466番地

TEL. 075-361-7358

FAX. 075-361-7355

URL <http://renbird.jp>

事業内容: データセンター事業、  
ネットワークコンサルティング

## Information

活動報告&予定

10月21日(土) ものづくり研究会 第135回例会

11月22日(水) 18:00~

ものづくり研究会 第136回例会  
「拡大するM&Aビジネスと活用について」

12月 1日(金)「台湾・台北市」海外研修  
~ 3日(日)

12月 8日(金) 18:00~20:30

KVBC忘年会「京都タワーホテル」

1月24日(水) KVBC1月例会

「オスカークラブとの交流会」

1月26日(金) ものづくり研究会 1泊研修旅行  
~ 27日(土)